



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO
DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIALES Y ECONÓMICO ADMINISTRATIVAS
SECRETARÍA TÉCNICA DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN

Maestría en Economía del Sector Público

Programa de la Asignatura

Datos Generales:

Nombre de la Asignatura	Clave	N° de clases por semana	Ciclo	Requisitos
Planeación Estratégica	MESP-112	1 clase de 4 horas durante 12 sesiones	3	Ninguno

Descripción de la Asignatura:

La asignatura aporta conocimientos sobre la planeación estratégica, su filosofía, componentes, proceso y aplicación dentro de las organizaciones públicas.

Objetivo(s) General(es) de la Asignatura:

Proporcionar al estudiante los elementos teóricos, conceptuales y metodológicos de la planeación estratégica, y su aplicación en el ámbito del sector público, a partir de la gestión basada en resultados.

Conocimientos, valores que fomenta y habilidades que desarrolla el curso:

CONOCIMIENTOS: El alumno conocerá el proceso de la planificación estratégica y su aplicación en el ámbito del sector público; conocerá la gestión basada en resultados, así como la importancia de construir indicadores de desempeño a través de la metodología de marco lógico.

VALORES: Responsabilidad, tolerancia, respeto, iniciativa, honestidad, justicia, puntualidad, disciplina, equidad.

HABILIDADES: Analítico, crítico, trabajo en equipo, capacidad para debatir, capacidad de gestión efectiva, instrumentación de un plan estratégico, defensa del trabajo propio.

Perfil del profesor:

Doctor en el área de las ciencias económico administrativas (Administración, Economía, Finanzas, Administración Pública). Tener amplia experiencia profesional en el campo disciplinario de la asignatura, y docente.

Unidad Temática	Objetivo(s) por Unidad	Actividades de Aprendizaje	Bibliografía	Duración
1. Introducción a la Planeación Estratégica en el Sector Público 1.1. Aspectos teóricos y conceptuales 1.1.1. Enfoques teóricos 1.1.2. La planeación 1.1.3. Plan 1.1.4. Estrategia 1.1.5. Tipos de planeación 1.1.6. La planeación estratégica 1.2. El marco normativo de la planeación estratégica en México 1.3. La planeación estratégica y su aplicación en el sector público 1.4. La nueva gestión pública	Conocer los aspectos teóricos y conceptuales de la planeación estratégica dentro del sector público. Analizar el marco normativo de la planeación estratégica y su aplicación dentro del sector público.	Exposición por parte del profesor del temario y plan semestral. Exposición introductoria por parte del profesor del enfoque teórico. Investigación documental por parte del alumno. Lecturas de artículos por parte del alumno. Debate del tema en grupo. Comentarios finales por parte del profesor.	1.- Capít. II, VII 2.- Capít. 1-2 3.- Capít. 5,10, 4, 11, 13, 14	12 hrs.
Unidad Temática	Objetivo(s) por Unidad	Actividades de Aprendizaje	Bibliografía	Duración
2. La Planeación Estratégica y la Gestión Basada en Resultados 2.1. Requisitos de la planeación estratégica en el sector público 2.2. Componentes de la planeación estratégica 2.2.1. Misión y valores 2.2.2. Visión	Analizar la importancia de la planeación estratégica como herramienta de gestión pública.	Exposición del tema por parte del profesor. Investigación documental por parte del alumno.	1.- Capít. I, II 2.- Capít. 4, 8, 9, 10,12	12 hrs.

2.2.3. Análisis interno y del entorno 2.2.4. Objetivos estratégicos 2.2.5. Estrategias 2.3. La gestión basada en resultados 2.3.1. El desempeño institucional en el ámbito público 2.3.2. La gestión para resultados 2.3.3. Presupuesto basado en resultados 2.3.4. El sistema de evaluación del desempeño	Conocer la importancia que tiene la gestión basada en resultados dentro del ámbito público.	Lecturas de artículos por parte del alumno. Discusión del tema en grupo. Comentarios finales por parte del profesor.		
Unidad Temática	Objetivo(s) por Unidad	Actividades de Aprendizaje	Bibliografía	Duración
3. Indicadores de Desempeño 3.1. Metodología de Marco Lógico 3.1.1. Definición del problema e identificación de involucrados 3.1.2. Análisis de problemas 3.1.3. Análisis de objetivos 3.1.4. Análisis de alternativas 3.1.5. Elaboración de la matriz de indicadores 3.2. Matriz de Indicadores 3.2.1. Resumen narrativo de objetivos; 3.2.2. Indicadores; 3.2.3. Medios de verificación; 3.2.4. Supuestos. 3.3. Integración de indicadores de	Conocer la importancia que tiene la metodología de marco lógico en la planeación estratégica. Establecer el marco lógico como la metodología a utilizar en la gestión basada en resultados.	Exposición del tema por parte del profesor. Investigación documental por parte del alumno. Lecturas de artículos por parte del alumno. Discusión del tema en grupo. Comentarios finales por parte del profesor.	5, 6, 7, 10	12 hrs.

desempeño				
Unidad Temática	Objetivo(s) por Unidad	Actividades de Aprendizaje	Bibliografía	Duración
4. Seguimiento y Evaluación del Desempeño 4.1. Instrumentación de un sistema de seguimiento y evaluación del desempeño 4.2. Retroalimentación 4.3. Seguimiento 4.4. Evaluación	Diseñar e instrumentar un sistema de evaluación del desempeño con base en los temas desarrollados durante el curso.	Exposición introductoria del tema por parte del profesor. Investigación documental y de campo por parte del alumno. Preparación y defensa de un caso específico por parte del alumno. Retroalimentación del caso en grupo. Entrega del trabajo final por parte del alumno.	2.- Capít. 14, 8, 9, 10, 12	12 hrs.

Evaluación del curso:

- Evaluación parcial (2) 40%
- Participación en clase*, exposiciones, prácticas, tareas y/o trabajos 15%
- Asistencia 10%
- Avances parciales y trabajo final 35%

* Se requiere la participación activa de los alumnos en los debates y las discusiones académicas sobre el tema.

Bibliografía:

1. Arellano Gault, David (2004). *Gestión estratégica para el sector público: del pensamiento estratégico al cambio organizacional*. México: Fondo de Cultura Económica.

2. Chiavenato, I. A. S. (2011). *Planeación estratégica, fundamento y aplicaciones*. Segunda Edición, México: McGraw-Hill.
3. Robert, Michel (2006). El nuevo pensamiento estratégico: puro y simple. México: McGraw-Hill.
4. Mintzberg, Henry. "Repensando la planeación estratégica. Parte 1: riesgos y falacias", en Revista Gestión y Estrategia. México, UAM-Azcapotzalco Departamento de Administración. No 7 ene-jun, 1995. Pp. 143-152. Traducción. Anahí Gallardo, Velázquez "Re-making Strategic Planing" en Long Range Planning. Gran Bretaña, Vol. 27, No. 3, 1994. pp. 12. Disponible en <http://www-azc.uam.mx/publicaciones/gestion/num7/art14.htm>
5. Aldunate, E. Córdoba, J. (2010). "La Metodología del Marco Lógico. Manual para su Aplicación a Programas". Serie Manuales, ILPES; ONU, CEPAL.
6. Ortigón, E.; Pacheco, J. F. y Prieto, A. (2005). "Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas". Serie Manuales, ILPES; ONU, CEPAL.
7. Carucci, Flavio T. (2003). Planificación estratégica por problemas: Un enfoque participativo. Instituto latinoamericano de investigaciones sociales (IDIS), Fundación Friedrich Ebert.
8. CEFPE (2008). El Sistema de Evaluación del Desempeño y el Programa Anual de Evaluación. Disponible en http://www.cefp.gob.mx/publicaciones/historico/estudios/2008/estudios_2008.htm
9. PNUD (2009). Manual de Planificación, Seguimiento y Evaluación de los Resultados de Desarrollo. Disponible en Sitio Web del Manual: <http://www.undp.org/ea/handbook>
10. Bonnefoy, Juan y Armijo, Marianela (2005). "Indicadores de desempeño en el sector público", Serie Manuales, ILPES; ONU, CEPAL.
11. López, Andrea (2002). "La nueva gestión pública: algunas precisiones para su abordaje conceptual", http://www.sgp.gov.ar/contenidos/onig/planeamiento_estrategico/docs/biblioteca_y_enlaces/ngpfinal.PDF
12. Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD). Taxonomía en gestión para resultados y monitoreo y evaluación. Disponible en http://www.clad.org/siare_isis/innotend/evaluacion/taxonomia/1-GestionparaResultados.html#_La_GPR_y
13. Ley de Planeación. Disponible en <http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/59.pdf>
14. Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Quintana Roo. Disponible en http://sh.qroo.gob.mx/portalweb/marco_normativo/Ley_de_Planeacion_para_el_Desarrollo_del_Estado_de_QRoo.pdf

Chetumal, Quintana Roo, 20 de enero de 2012.

Profesor Investigador:
Dr. José Luis Esparza Aguilar